“我立下‘军令状’，坚决不破产，再苦再难都会将钱还上！”

7年还清亿元债务

诸暨一企业家这样诠释“诚信”

通讯员翁佳美报道 近日，诸暨市人民法院挖掘身边的“诚信群像”，为推动地方构建“失信惩戒、守信激励”的执行诚信治理体系“代言”。其中，诸暨一民营企业家7年清偿1亿元债务的故事引人关注。自2017年4月接到法院的第一份立案通知书起，受担保链影响，杨先生名下化纤公司银行账户及各类资产被轮流查封。作为企业负责人，杨先生立下“军令状”，坚决不赖账、不逃避、不逾期，重整旗鼓打开新市场，终于走出了担保链风险困局。

商机成危机

2003年，杨先生在诸暨创办了纱厂和化纤公司，主营氨纶包覆纱生产销售。得益于正确的市场定位和决策，公司发展蒸蒸日上。2016年，在“市场红利”的刺激下，杨先生准备再搏一把，他回忆说：“那时我们几家企业发展势头都很好，所以想通过互相担保的方式融点钱，让企业再上一个台阶。”

前前后后一共签了12份担保合同，向银行借了1个亿，杨先生和伙伴们准备大干一场。然而，几个合伙朋友因不断投资扩建却未及时调整发展战略，导致经营不善，杨先生做担保的多家企业均因资不抵债而破产。

不断扩建的“摩天大楼”轰然倒塌，杨先生面临前所未有的困局。“我当时感觉天都要塌了，他们倒闭了，所有债务全压在我身上。”

2017年6月，杨先生收到诸暨法院的一审判决书，因其作为担保人，需连带偿还各家银行本息共计1亿余元。此后，案件陆续进入执行程序，杨先生名下公司银行账户及各类资产开始被轮流查封扣押。

昔日风光无限的企业背上巨额债务，也无法支付职工工资。绝望边缘，选择破产了之还是再努力一把？艰难的抉择，日日夜夜敲打着杨先生。

一纸“军令状”

欠款1亿元，每天的利息也越积越多。

顶着巨大压力，杨先生作出了出乎所有人意料的决定：“我立下‘军令状’，坚决不破产，再苦再难都会将钱还上！”

“这家企业架构较为成熟，若公司能维持正常经营状态，预计每年仍能创造出上千万元利润，八九年就可以还清所有欠款，让‘诚实而不幸’的人有‘东山再起’的机会，也是我们所希望的。”诸暨市人民法院执行局负责人在审查评估后，立即将案件提交专业法官会议进行研判，并组织开展执行和解工作。

“2015年，我们与诸暨市金融办、银行业协会联动，与诸暨20余家银行机构共同签订《银行同业临时解除司法查封公约》，主要目的就是为了帮扶企业，化解企业因抵押物被查封无法正常银行转贷的问题。”该负责人认为，杨先生的情况与此相符，经过多部门沟通，在对杨先生情况审定后，最终确定了执行计划——对化纤公司采取“活封”“活扣”措施，即不封停生产线，保障企业正常生产经营，对杨先生则不采取一刀切的“限高”措施，要求其每月按约按时还款。

有了“东山再起”的时机，年过半百的企业家坚定走上了还款之路。杨先生每天带着工厂的化纤材料东奔西走，四处拉生意、谈合作，厂里“活封”的生产设备也成为推动企业正常运营的“发动机”。不停摆的化纤公司开始回归正轨，逐渐盈利。

逆境中“东山再起”

企业生产经营正常了，但要偿还上亿元的债务，没有新的技术支持，靠“吃老本”远远不够。

“既要保住企业原有的生产能力和造血功能，也要扶持新的增长点。”对此，在诸暨市企业风险化解处置协调领导小组帮扶下，杨先生成立了主攻抗菌吸湿功能的高端化纤新材料公司，研发出的“抗菌+消臭包覆纱”专利，在行业内成为“独一份”，也让他敲开了新市场的“大门”。因看好新公司发展前景，诸暨一家投资公司还注入了3000万元产业基金，进一步助企做大做强。

“8月汇入一笔95万余元，9月汇入一笔160万余元，10月汇入两笔共计280万余元……”在梳理案件时，执行员注意到，杨先生每期偿还的金额越来越多，还款间隔也日益缩短，每笔欠款都能按约定准时还上，从未拖欠。2024年4月，杨先生将最后一笔款项打进还款账户，终于卸下了压在肩上7年之久的沉重“包袱”。

“现在真是无债一身轻，你们的帮助让我和公司熬过了最艰难的7年！”前不久，诸暨市人民法院执行局再度走访杨先生及其企业，述说起清偿亿元债务的过往，杨先生依旧十分感慨。他说：“希望通过我的事例能激励其他企业家一起来维护诚信这个安身立命之本。”

DeepSeek能否开启全民AI时代

近来，中国人工智能（AI）公司深度求索（DeepSeek）发布的开源大模型DeepSeek-R1火遍全球，引发业内热议：全民AI时代是否已经到来？

过去两年多，以OpenAI为代表的美国公司开启并引领了人工智能大模型投资热潮，因为不缺芯片和算力，其主流思路是“越大越好”——以更强算力、更多数据训练更大的模型，来获得更高性能。这让大模型能源消耗巨大，训练成本惊人，也带来了商业推广难题：大模型投不起，小模型不好用。

DeepSeek改变了这一格局。他们在模型架构和训练过程中进行深度优化，在大幅降低计算资源消耗的同时，跻身世界顶级AI大模型之列，实现了“低成本”与“高性能”的兼得。同时，与OpenAI的闭源策略相反，DeepSeek免费开源其大模型，明示全部技术路线，更加推动了大模型技术从“奢侈品”向“日用品”的转变。

从技术进步角度看，低成本开源大模型开启竞争新赛道，AI的未来更值得期待。

低成本是技术普及的基本要求，买得起才能让千家万户用得上。小汽车、个人电脑、手机的普及都是如此，人工智能产业大概也不会例外。这几年，企业界和科技界已经为降低大模型成本作出了大量努力，DeepSeek模型正是其中的杰出成果，证明“此路可通”。

但大模型价格还没有降到底。在降本增效这条路上，DeepSeek并非终点，而是一个新的起点。开源代码、开放API（应用程序编程接口）及训练方法，吸引全球开发者参与技术迭代。1月20日R1推出后，各国AI技术人员掀起“DeepSeek复现热潮”。有美国科研团队声称，仅用几十美元成本租用云计算资源，便复现了模型。

DeepSeek使用专家混合架构MoE实现了更高的成本效益。而就在2月12日，字节跳动豆包大模型团队宣布推出全新的稀疏模型架构UltraMem，优化了推理性能，使得推理速度较MoE架构提升了2倍至6倍，推理成本最高可降低83%。

从商业应用角度看，DeepSeek重塑AI生态链，大模型展现了巨大商业潜力。

美国的AI龙头公司一方面夸大开源AI的安全风险，力图通过监管抑制开源AI，另一方面又用巨大投入抬高大模型准入门槛。这就形成了“金字塔”生态，科技巨头垄断大模型，中小企业依赖API。

而开源模型对于全球AI供应链至关重要，广大发展中国家尤其需要开源AI技术。开源模型让每个开发者都能轻松调用强大的AI工具，不再受大公司的约束，AI的进化速度和普及程度都明显提升。

连日来，上市公司接入DeepSeek模型的公告刷屏，令人惊呼“所有上市公司都在接入DeepSeek”。这体现了市场对于低成本、高性能开源大模型的渴求。当各行各业的开发者在开源框架上搭建文本创作、智能客服、医学影像诊断等各类应用时，新的生态系统已应运而生。

当然，开启全民AI时代，还面临许多挑战。开源模式依赖社区贡献，需建立激励机制避免碎片化，也要在开源与商业化之间取得平衡，以利于生态系统的可持续发展。让AI适配智能眼镜、手机等边缘计算设备，要有更好的模型压缩技术。通用模型在垂直场景易“水土不服”，需结合行业知识库定制化开发，要抓紧制定行业数据共享与安全标准。防范算法歧视与就业冲击，还要加强AI伦理教育，构建“技术—法律—社会”协同治理框架。

人工智能是引领未来产业的科技。我们不仅要做技术突破者，更要做规则重构者，要让人工智能大模型从“精英游戏”变成“全民红利”。

据《经济日报》

梅花绽放醉游客

近日，玉环市观光农业园内的粉红朱砂、红千鸟、变绿萼梅花竞相绽放、清香扑鼻，引得市民纷至沓来赏梅、拍照留影，陶醉于其间。

近年来，玉环市践行绿水青山就是金山银山的理念，坚持生态优先、绿色发展，多措并举持续提升城乡生态美景，打造“推窗见绿、出门见景、四季见花”的人居环境，大力发展生态旅游，实现经济效益和生态效益双赢。

通讯员吴达夫 摄

易兰英、陶承义去世

在世南京大屠杀幸存者仅剩28人

新华社南京2月16日电 记者16日从侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆获悉，两位南京大屠杀幸存者于2月15日去世，其中易兰英享年99岁，陶承义享年89岁。

易兰英出生于1926年5月4日。日军攻破南京时，易兰英和姐姐从南京市升州路老坊巷搬到五条巷的难民区。曾亲眼看到日本兵将一名穿衬衫、吃早饭的小伙子用刺刀戳死，易兰英自己被一日本军官打掉一颗门牙。她还曾亲眼看到一队日本兵到各户搜查，将七八十名青壮年男子绑走。

这段经历让年少的易兰英身心受到极度惊吓，如噩梦一般挥之不去，也从此落下了心慌、心悸和耳鸣的病根。她在世时常说，希望后人永远不要忘记那些被杀害的无辜百姓。

陶承义出生于1936年5月24日。日军攻破南京时，他的父亲陶仕栋在难民区华侨路被日军抓走遇难，同时被日军抓走并杀害的还有他的七舅舅江金荣和六表哥江家志。

“父亲被日军杀害后，家里失去了顶梁柱，母亲带着孩子靠做小生意艰难糊口，是战争毁了我的童年。”陶承义老人生前曾说，他还经常叮嘱后代：“我们国家好不容易强盛起来，不能麻痹啊！”

截至目前，南京市侵华日军受害者援助与南京大屠杀历史记忆传承协会登记在册的在世幸存者仅剩28人。

报名缴费、高薪兼职……

开学季这些诈骗要当心

新华社天津2月16日电 随着开学季的到来，针对学生及家长的诈骗进入高发时段。警方提醒广大家长和学生警惕涉辅导班、助学金、高薪兼职、买卖游戏账号等诈骗，缴费转账先核实，不要落入陷阱。

天津市公安局刑侦总队四支队三大队副大队长李嘉璐说，开学季，骗子们的“把戏”层出不穷。比如，在较为多发的辅导班类诈骗中，骗子会冒充辅导机构或学生本人，联系学生家长，谎称学生需参加辅导班，要求家长联系报名并支付费用。诈骗分子以“名额有限”“马上截止报名”等为由制造紧迫感，让家长顾不上核实情况，进而实施诈骗。

在助学金类诈骗中，骗子冒充学校或教育局工作人员，谎称有助学金名额，只要提供信息办理相关手续，便可将助学金转入家长账户。在骗取信息后，对方以“缴纳相关费用，方可获得助学金”为由，要求家长转账。

刷单、买卖游戏账号类诈骗在开学季的大学校园时有发生。不法分子以高薪兼职诱惑学生在网上帮忙刷单，先给点小甜头，等受害人投入大量资金后，就以各种理由拒绝返款并拉黑。有的诈骗分子在游戏平台或社交软件发布收购游戏账号的广告，受害人信以为真，按照对方要求在未知平台充值完成后，对方又以系统故障等理由要求受害人充值更多金额，直至受害人发现被骗。

李嘉璐说，还需警惕诈骗分子冒充师生“混入”新生群，推销手机、电话卡等物品，或是冒充老师给家长发送带有未知链接的短信，诱导点击，窃取个人信息。

“遇到这些情况，都要第一时间通过官方渠道进行核实。”李嘉璐提醒，助学金、助学贷款等政策通常会通过学校官方渠道发布，不要轻信非官方渠道的信息，更不要向陌生账户汇款。一旦新生群中出现收费等事宜，务必和学校老师联系核实，切勿轻信他人、点击不明网络链接。一定牢记“三不一多”防骗锦囊——未知链接不点击、陌生来电不轻信、个人信息不透露、转账汇款多核实。

养老机构护理员队伍亟待壮大优化

（上接第1版）

该市出台养老护理员特殊岗位津贴制度，对从事一线养老服务工作的持证养老护理员，按照初级（五级）、中级（四级）、高级（三级）、技师（二级）、高级技师（一级）不同等级给予每月200元、300元、400元、500元、800元的特殊岗位津贴。对全市性养老护理员技能竞赛中的优胜者，给予1000~3000元的奖励补助。提高养老服务专业人员入职奖补，对中等职业技术学校毕业生奖补3万元；高等院校毕业生，其中专科（高职）奖补4万元，本科及以上学历奖补5万元。

持证上岗是国家对养老护理员职业资格的认可和规范。“如果没有证，进入单位后，我们会安排培训，让他们抓紧时间考取养老护理员国家职业技能等级证书，尽早领到岗位津贴。”金华市社会福利中心护理院负责人表示。2025年金华市十方面民生实事在养老帮困方面提出，将新增养老护理、应急救护“双持证”护理员1000人，开展养老护理服务人员培训1.2万人次，一定程度上助力养老护理员队伍壮大。

此外，金华市民政局每年开展养老护理员职业技能竞赛活动，提升养老服务人才队伍专业化、职业化水平，增强养老护理员的职业价值认同和社会认可，吸引更多优秀人才加入到养老服务人才队伍。对于扎根养老服务事业时间长、工作优秀的养老护理员，各养老机构也会进行奖励等，增强养老护理员的荣誉感，提升社会对该行业的关注度和职业吸引力。多措并举，让养老服务行业增添更多朝气。

欢乐元宵猜灯谜

为庆祝元宵佳节，2月12日下午，绍兴市上虞区水务物资贸易有限公司工会举办了“欢乐元宵猜灯谜”活动。职工们穿梭在灯笼之间，猜中灯谜者喜获灯笼与礼品。现场一片欢声笑语，呈现出祥和喜庆的佳节氛围。

叶颖莎 文/摄

新春开工“电”赋能

“现场带电搭接开关引线完成，设备满足运行条件。”2月11日，衢州光明集团配电建设分公司带电作业人员，将衢州格源新材料科技有限公司配电工程成功接入10kV闻南8209线，为企业新春开工送上了“及时电”。

衢州格源新材料科技有限公司专注于高性能新材料的研发与生产。新春伊始，公司新增两条生产线，但原先的电源容量太小，若因此延误生产进度，可能面临违约赔偿风险。

关键时刻，衢州光明集团配电建设分公司决定采用带电作业的方式，为企业排忧解难。作业人员身着密不透风的绝缘服，凭借精湛的技术和高度的责任感，在复杂的线路间穿梭，经过一个小时的努力，顺利完成了带电接引流线工作。

何晨星

广告

杭州萧山机场海关涉案物品拍卖公告

浙江国际商品拍卖中心有限责任公司于2025年2月25日10时至15时（延时的除外）在淘宝网公开拍卖物品一批。

一、拍卖标的如下：

1. 球星卡80件，起拍价218024元，拍卖保证金50000元。

2. 工艺品144件，起拍价15472元，拍卖保证金3000元。

二、展样时间：

2025年2月19至20日10时到15时。

三、展示地点：杭州市萧山区萧山空港经济区翔越路机场海关，预约电话13805711497 87083931吴先生。

四、报名资格：凡具备完全民事行为能力的自然人、依法登记注册的公司法人或其他组织均可参加拍卖。参与拍卖的竞买人需本人（企业）在阿里拍卖平台上开设淘宝帐户口及支付宝帐户。

五、特别提示：竞买人在拍卖前实地看货，拍卖成交后不支持任何形式的退货退款。凡竞买人出价的，均视同认可拍卖标的现状及瑕疵，拍卖成交后不得以任何理由向拍卖人提出退货退款及申请其他售后服务。

六、海关监督电话：0571-85307027。

拍卖公告

受委托，本公司定于2025年2月25日下午15时在杭州市环城北路305号耀江发展中心3A层举行拍卖会。

一、拍卖标的：

“宁波施华进出口有限公司”债权，该债权本金为人民币49，414，290.44元，利息为人民币32，196，445.53元，本息合计为人民币81，610，735.97元（截止至2020年12月15日），竞买保证金50万元。

标的采用有保留价的增价拍卖方式。

二、竞买资格：该资产的交易对象为中国境内注册并合法存续的法人或其他组织或具有完全民事行为能力的自然人，交易对象不得现行法律法规禁止参与竞买的其他主体。

三、展示、报名：即日起接受咨询及展示并提供相关资料，有意竞买者须确保在2025年2月24日下午15时前交纳保证金（保证金交纳账户，账户名称：浙江文华拍卖有限公司，账号：19036101040014049，开户银行：农业银行杭州延安路支行），凭银行进帐单办理报名竞买登记手续。

四、报名、拍卖地址：杭州市环城北路305号耀江发展中心3A层本公司，

五、咨询电话：13588048661（周）

浙江文华拍卖有限公司
2025年2月17日

温岭多方物业有限公司遗失财务专用章（编号：3310811017312 8）一枚，声明作废。
新昌县皓锋机械有限公司遗失财务专用章一枚，编码3306241002260，声明作废。
杭州天福国际旅行社有限公司遗失旅行社业务经营许可证正本/副本，证号：91330102MA280KXD9H，声明作废。
宁波猎鹰企业管理顾问有限公司遗失财务章3302040166303，法人章（郑林富）各一枚，声明作废。
宁波思曼文化传媒有限公司遗失财务章3302051001976 0，法人章（吴子俊）各一枚，声明作废。
我单位：杭州市余杭区民惠社会工作服务中心，账号，330501104550000023 6，开户行：建行杭州城西科创支行，开户许可证核准号：J3310086132101，现开户许可证遗失，声明作废。
绍兴市越城区本舍日用品商行遗失公章一枚（编号：3306021013293 0），现声明作废。
嘉兴华器服饰有限公司遗失公章一枚，声明作废。
宁波北仑风铃砂石经营部遗失公章一枚，编号33020610205574，声明作废。
宁波尚通供应链管理有限公司遗失财务章33020610129274，法人章（侯永起）各一枚，声明作废。
环发讯通（天津）国际货运代理有限公司宁波分公司 GLOBELINK- TRANS(TIANJIN)INT'L FORWARDING CO.,LTD.NINGBO BRANCH遗失正本提单三正三副（2份）（提单号GLNL25014688 正本编号1214818 船名航次CSCL ATLANTIC OCEAN V.058W目的港DUBAI,UNITED ARAB EMIRATES；提单号GLNL25014193A 正本编号1214704 船名航次MSC ISABELLA V.FL504W 目的港LISBON, PORTUGAL）现声明该提单作废。
本公司（杭州青云控股集团有限公司）不慎遗失以下提单，特此声明作废：提单号A92EX26096项下一页正本提单，提单纸编号ILCNNGB0240009898 SGP0483232 船名/航次SAN PEDRO/24004W装货港：宁波港，集装箱号：IAAU1771922 签发日期2024年12月17日自登报之日起，上述提单作废，任何单位或个人不得以该提单办理提货、转让等手续。如有发现该提单被非法使用，请立即与本公司联系。特此声明